Skema 5.9

|  |  |
| --- | --- |
| Skema 5.9. | Værktøj til uddelegering af blå driftsopgaver – ledere |
| **Formål:** at give ledere et værktøj, der giver dem overblik over deres samlede opgavemængde, både blå driftsorienterede opgaver og grønne strategiske opgaver. At give ledere mulighed for at vurdere, hvilke af disse opgaver lederen forsat skal beholde, og hvilke der kan og skal uddelegeres til medarbejdere.  At frigøre tid til at koncentrere sig om at lede og styre de grønne strategiske forandringer og samtidig sikre, at den blå maskine kører. | |

| Delegering |
| --- |
| **1. Samlet overblik over blå arbejdsopgaver – opgørelse:**  1.  2.  3. |
| *Vejledning: Nedskriv alle de arbejdsopgaver, du sidder med som leder. Få så meget med som muligt – både stort og småt. Opdel derefter arbejdsopgaverne i tre kategorier efter spørgsmålene i 2, 3 og 4.* |
| **2. Hvilke af disse opgaver skal jeg fortsat have?**  1.  2.  3. |
| *Vejledning: Vurder egne opgaver ud fra kriterier som grad af fortrolighed, økonomisk ansvar og egne præferencer. Der er opgaver og ansvar, ledere ikke kan give fra sig.* |
| **3. Hvilke opgaver skal uddelegeres til medarbejdere?**  1.  2.  3. |
| *Vejledning: Vurder, hvilke af dine opgaver der skal uddelegeres til medarbejdere under hensyntagen til deres motivation, udvikling, vidensniveau og kompetencer for at frigøre tid til ledelse af de grønne indsatser.* |
| **4. Hvilke af arbejdsopgaverne kan jeg uddelegere?**  1.  2.  3. |
| *Vejledning: Kan-opgaverne skal nøje vurderes ud fra medarbejdernes samlede kompetenceniveau, herunder kapacitet og ansvarlighed. Det ses ofte, at lederes egne faglige favoritopgaver befinder sig i kan-bunken og derfor kan være svære at give fra sig. Men uddeleger dem alligevel, hvis medarbejderne har motivation og kvalifikationer til dem.* |
| **5. Den samme øvelse fra 1 til 4 kan foretages med de grønne strategiske opgaver.** |
| *Vejledning: Efterhånden som processen med at implementere strategien skrider fremad, kan der være behov for at vurdere omfanget af de opgaver, den har medført. Vurder derfor ud fra de samme kriterier, hvilke af disse nye grønne opgaver der både kan og skal uddelegeres .* |